

たむら あきたか

1987年「タムラ企画」を設立、代表に就任。

有料老人ホーム・ケア付き高齢者住宅などの開設コンサルティングを手掛け、約30棟をオーブン。事業計画策定は500件以上に及ぶ。一方で高齢者住宅への入居検討者に対する相談センターを開設している。毎年北欧視察を主宰して本年2月開催で33回を数える。テレビ・新聞・週刊誌等出演や取材、講演活動や書籍の出版多数。

高齢者住宅経営者連絡協議会(高経協)では、ピービング・オブ・ザ・イヤーを開催する。高齢者住宅(特別養護老人ホーム・老人保健施設・介護型療養病床・有料老人ホーム・グループホーム・サービス付き高齢者向け住宅・分譲型アパート・高齢者マンション)のジャンルを問わず、入居者の自縁での住み心地の良い、より快適で安心な高齢者住宅を選定し表彰する。社会的に望ましい高齢者住宅イメージを明らかにするなど、入居者にとっては選ぶ際の一助となり、事業者にとっては目標すべきハード・ソフトの目標とするのがねらいだ。過去3年以内に開設した高齢者住宅がエントリーできる。高経協の田村事務局長に開催の主旨を紹介いただく。

共通の土俵での公正な競争を目指す。高経協は、ジャンルの如何に拘らず様々な種類の高齢者住宅の経営者が奮闘と料5%、サービ

ス付き高齢者住宅(付き高齢者住宅)7%、分譲型8%、経営はそれの団体とは異なる者の住まいの課題の改善と、消費者の立場に立った0・4%、老健0・5%、住宅型有

料5%、サービス付き高齢者住宅の運営者と、将来に向けての高齢者介護療養病床0・8%)であるべきかの立ち位置を明確化することを目的として、2010年4月に発足した任意の団体で、現在51

団体の利益を確保する活動

## 複雑な「住まい」の制度、統合への一步

高齢者住宅経営者連絡協議会(高経協)では、ピービング・オブ・ザ・イヤーを開催する。高齢者住宅(特別養護老人ホーム・老人保健施設・介護型療養病床・有料老人ホーム・グループホーム・サービス付き高齢者向け住宅・分譲型アパート・高齢者マンション)のジャンルを問わず、入居者の自縁での住み心地の良い、より快適で安心な高齢者住宅を選定し表彰する。社会的に望ましい高齢者住宅イメージを明らかにするなど、入居者にとっては選ぶ際の一助となり、事業者にとっては目標すべきハード・ソフトの目標とするのがねらいだ。過去3年以内に開設した高齢者住宅がエントリーできる。高経協の田村事務局長に開催の主旨を紹介いただく。

(タムラプラス・ニアーニング&オペレーティング  
代表取締役)

(編集部)



高齢者住宅経営者連絡協議会  
事務局長

田村 明孝

(タムラプラス・ニアーニング&オペレーティング  
代表取締役)

# ピービング・オブ・ザ・イヤー2014を開催

リーディング・オブ・ザ・イヤー  
委員会委員、高経協会員  
からなる21名の実行委員会  
によって、応募されたエント  
リーシート・パンフレット  
ト・ホームページなどを基  
として、1次審査が行われ、  
参加をお待ちしてます。

ト・ホームページなどを基  
として、1次審査が行われ、  
場でのので、大勢の方の  
参加をお待ちしてます。

21カ所が選定される。この  
21カ所はノミネートホーム  
として5月に公表される。

実行委員会は6月から7  
月の2カ月間で、ノミネー  
トホーム21カ所を3人が1  
組で評議して、高齢者住宅  
の表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

によっても入居選定の参考

として、2014の開催に至った。  
この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。  
この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。

この表彰制度が必ずしも  
絶対だとは思ってはいない  
が、事業者や消費者の多く  
や付き高齢者(ランキンギ  
ング)が発表されると、入居者や  
その家族、また事業関係者  
に話題となるのがしばしば  
にによる入居選定の参考

として、2014の開催に至った。